

# ...aldus Ruud Koppens, directeur ETF Group

In Dat.Magazine belichten we onbekende ondernemers maar ook bekende ondernemers, ofwel BO'ers. Ruud Koppens is een van die BO'ers van Nederweert. Hij behoort al jarenlang tot de 'fine fleur' in ondernemersland en is een graag geziene adviseur op diverse gebieden.

INTERVIEW FRANCIS BRUEKERS FOTOGRAFIE DION ZWARTJENS



Het bedrijf is onder te verdelen in ETF Machinefabriek en ETF Ride Systems. Sinds kort is daar ETF SOIOS aan toegevoegd. Het onderdeel Ride Systems ontstond in 1996 na een joint venture met Caripro Amusement. Dit bedrijfsonderdeel produceert voertuigen die niet rail gebonden zijn voor pretparken en andere locaties in de amusementsindustrie. Het bedrijf startte echter als machinefabriek. ETF biedt al 70 jaren lang een uitgebreid assortiment aan productie- en afwerkingsmachines voor de vloerbedekkingsindustrie. In 1951 bouwde vader Koppens in de werkplaats op Staat in Nederweert de eerste machine voor de textielindustrie. Sindsdien ging het opwaarts met het bedrijf, met klanten in Europa, Midden- en Verre Oosten, USA en Australië. De stijgende lijn kende echter enkele onderbrekingen.

Ruud: "In de loop der jaren hebben we zware beslissingen moeten nemen om het bedrijf in stand te houden. Het afstoten van

de productie naar bedrijven in de regio (met het onvermijdelijke ontslag van medewerkers) én de overstap naar attractiebouw naast machinebouw zijn de redding van het bedrijf geweest.

Van recentere datum is de coronaperiode die een zware wissel trok op ons bedrijf en de circa 70 medewerkers. Door de lockdown gingen alle attracties en attractieparken op slot. Opdrachten werden geannuleerd. De machinebouw daarentegen kende een opleving. Mensen hadden geld om hun huis te renoveren, waardoor er meer vloerbedekking werd gekocht en dus ook meer machines. Die 'rustige' coronaperiode bood tevens de kans om nieuwe producten te ontwikkelen. Een voorbeeld daarvan is de waterversie van het voertuig van Symbolica, een topattractie in De Efteling.

## De afgelopen periode heeft ons voor uitdagingen gesteld.

Wij zijn gebaat bij persoonlijk contact. Ik vlieg normaalgesproken de wereld rond om klantcontacten te onderhouden. In de afgelopen periode moesten overleggen noodgedwongen online gebeuren. We hebben zelfs machines online geplaatst in Hong Kong en Rusland. Met begeleiding vanuit onze bedrijfslocatie hebben medewerkers ginds machines geïnstalleerd.

Inmiddels ben ik bijna 50 jaar aan dit bedrijf verbonden. Vanaf mijn 15e heb ik er vakantiewerk gedaan. Mijn vader zei vroeger over de bedrijfsopvolging: 'Als de ene zoon centen kan tellen en de ander technisch is, zal het wel goedkomen met het bedrijf.' Toen ik in militaire dienst zat, werd mijn vader ziek. Ik ging vervroegd uit dienst en kwam in het bedrijf met slechts diploma's van mavo en meao financiële administratie op zak. Ik heb nooit ergens anders gewerkt. Als ik het over kon doen zou ik liever eerst in een ander bedrijf hebben gewerkt, om daar praktische ervaring op te doen. **Hoe het ook zij, je kunt mij dus een 'self made man' noemen.** Iemand met een goed gevoel voor techniek die centen tellen kan. Naast mijn werk heb ik altijd bestuurlijke functies gehad bij diverse (branche)organisaties. Daarvan heb ik op bestuurlijk en organisatorisch niveau veel geleerd.

Hoewel de voormalige locatie aan de Hulsenweg, net als de ligging van het vernieuwde pand aan de Randweg ideaal lijkt, hebben we toch op beide locaties overwogen om er weg te gaan. Het is door burgemeester Fons Jacobs en diens belofte dat er een Randweg zou komen, dat we zijn gebleven destijds. We zien echter iedere dag het verkeer toenemen op die Randweg, waardoor de bereikbaarheid sterk vermindert. **Ik vond het uitermate teleurstellend dat het gemeentebestuur niet gekozen heeft voor een Randweg rondom Nederweert. Dat zou Nederweert economisch gezien enorm opgewaardeerd hebben.** Dit was de reden dat we ons onlangs nog oriënteerden op nieuwbouw in Weert. Uit financiële overwegingen hebben we besloten in Nederweert te blijven.

Het pand is nu volledig up to date, voorzien van warmtepompen en zonnepanelen. Het kantoorpand wordt deels zonder gas verwarmd. Op jaarbasis zijn de energiekosten in de fabriek neutraal. Milieuneutraal en maatschappelijk verantwoord ondernemen vinden wij belangrijk. We moeten niet alleen naar vandaag kijken, maar ook naar morgen.

Dit standpunt past binnen de ambities van Keyport, een regionale netwerkorganisatie bestaande uit diverse gemeenten in Midden-Limburg, het bedrijfsleven en het onderwijs. Zij werken samen aan het duurzaam versterken van de economische structuur en het verbeteren van het vestigingsklimaat. Bestuurlijk ben ik hierbij betrokken. **Keyport is een van de best lopende netwerkorganisaties, omdat de onderlinge verbanden sterk zijn.** Ik ben daar best trots op. Immers, als het goed gaat met het bedrijfsleven, gaat het goed met de gemeente. Dat vergeten we vaak te benoemen. In de regio zijn vele pareltjes; toonaangevende bedrijven die zich mijns inziens te weinig profileren. De mensen hier zijn te bescheiden, onterecht eigenlijk.

Mijn persoonlijke maatschappelijke missie ligt bij de jeugd en bij het begeleiden van jonge ondernemers. Jongeren geven mij energie. Zij redeneren onbevangen, denken niet in 'ja maar' en hebben voor ieder probleem een oplossing. Ik ben betrokken bij het MakeTech Platform en bij Spark Tech Lab in Weert. Beide zijn expertisecentra op het gebied van techniek voor het primair en voortgezet onderwijs. Ik vind het belangrijk dat kinderen kennismaken met techniek, niet alleen tijdens een bezoekje hier aan het bedrijf, maar ook in de lessen op school. **Door kinderen een gevarieerd lesprogramma te bieden, ontdekken ze waar hun interesse ligt.** Dat heeft voordelen voor de uiteindelijke beroepskeuze. Via begeleiding en coaching van jongeren naar iets wat ze écht leuk vinden om te doen, is de kans op uitval ook minder. Datzelfde geldt voor jonge ondernemers. Met goede begeleiding komen zij er wel. Daar zet ik me graag voor in."

